

BILANCIO 2025

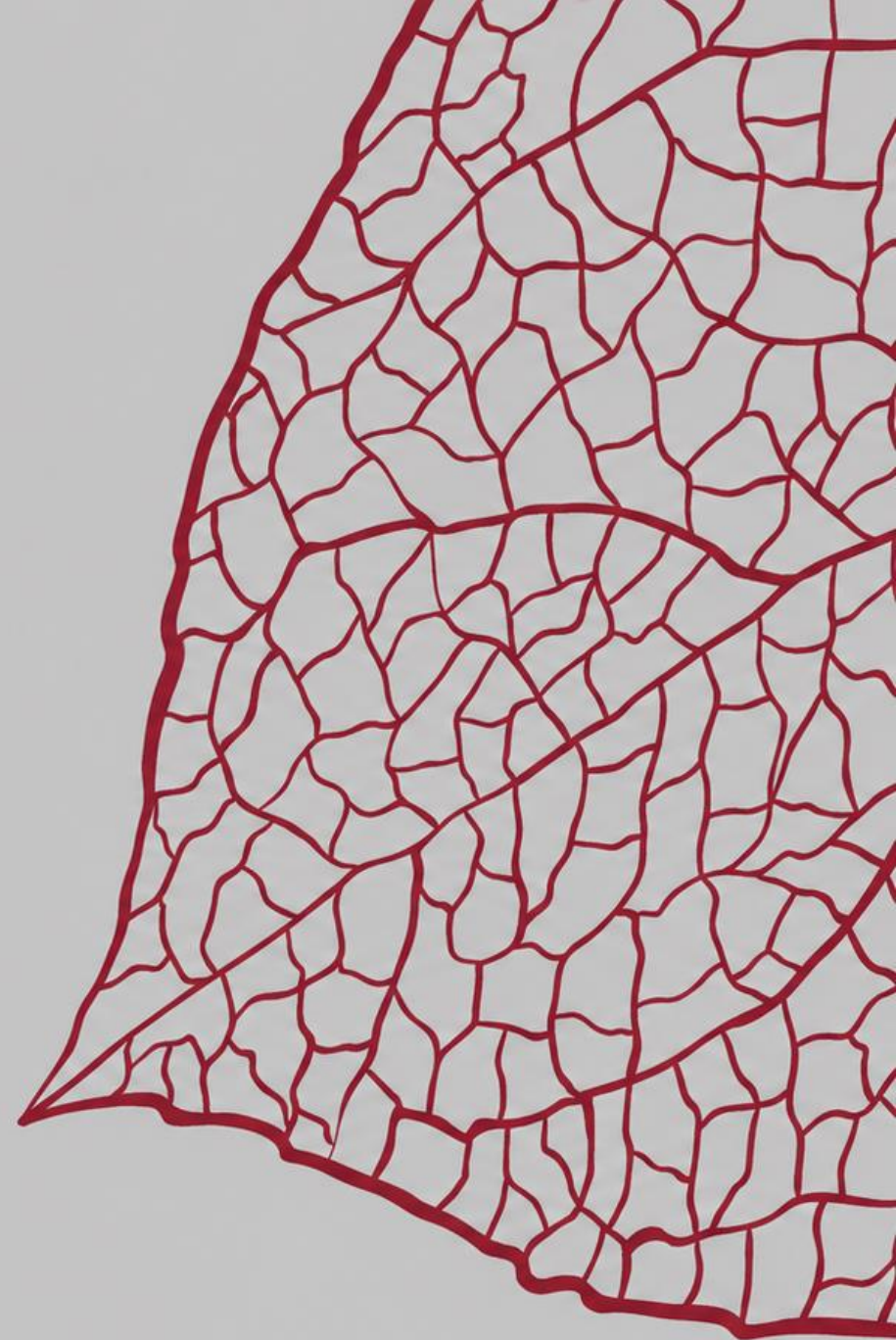
Fare lavoro, generare valore

27 maggio 2026 Assemblea ANCI Lombardia

Alessio Zanzottera – Amministratore Unico AnciLab

anciLAB
SOCIETÀ BENEFIT

AnciLab Società Benefit



. Highlights 2025

Il bilancio in sintesi



Valore della
produzione

€ 6.662.572

+10,23% vs 2024



Risultato ante
imposte

€ 109.450



Utile netto

€ 56.183



Costi totali

€ 6.606.389

. I numeri del valore generato

Persone, Comuni, territori



16

regioni in cui operiamo



1.098

Comuni assistiti



460

consulenze ai Comuni



2.000

iscritti alla FAD PA



2.585

formati in aula



6.850

ore di formazione



32

partner europei

Ricavi

	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024
ASSISTENZA TECNICA	76.627	117.692
Assistenza tecnica al programma regionale Monitoraggio 0-6	50.000	81.065
Assistenza tecnica al programma regionale Nidi Gratis	11.627	11.627
SismaMantova: assistenza alla struttura commissariale per i Comuni colpiti dal sisma del 2012	15.000	25.000
PROGETTI	148.870	98.069
Community Development Manager, formazione sulla CRS per aziende	15.000	5.000
FAMI Lingua Conoscere per Integrarsi	35.000	5.000
Straordinari Restauri, InnovaCultura, Castello di Melegnano	38.889	25.000
Maybe, diventare adulti in un mondo incerto - UniMi	-	6.000
Mind The Gap, ricerca sul benessere mentale dei giovani	15.581	28.069
TechLab ESG, formazione specialistica per la sostenibilità	26.400	14.000
Youth Seeds for a just Transition, progettare i servizi con i giovani	18.000	15.000

	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024
CONSULENZA	328.459	634.241
Hosting e web - ANCI Lombardia Salute	1.230	1.230
Formazione ECM - ANCI Lombardia Salute + FRRB	20.000	9.050
Formazione per ASST Milano Ovest	-	4.000
Assistenza rendicontazione e gestione multifondo Comune di Cinisello Balsamo ENTANGLED e supporto valutazione impatto URBACT	68.469	48.000
Free-Way Smart Mobility Data Driven - Comune di Como	23.283	-
P.I.C.C.O.L.I. accompagnamento 3 aggregazioni comunali - ANCI	55.000	-
Committenza ausiliaria per diversi Comuni	11.711	-
Gestioni associate, più Comuni	-	-7.610
Supporto legale precontenziosi Gas	-	3.000
Aggiornamento Formazione Comune di Monza	-	12.000
Gestione corso FAD Open id Connect, più Enti	-	44.500
Comunicazione /Formazione Cinquantesimo del Parco del Ticino	-	4.500
Assistenza ai responsabili della transizione digitale	-	16.450
Assistenza alla Redazione Bilancio di Genere Comune di Varese	-	8.000
Polis - Formazione Protezione Civile	5.840	12.726
Assistenza al RUP per la gara Gas d'ambito Reggio Calabria - Vibo Valentia	-	80.000
Attività di ricerca digitalizzazione dei Comuni - ANCI Lombardia	-	5.000
Risorse Comuni - Business Networking	85.550	138.750
Monitoraggio SPL - Città Metropolitana di Reggio Calabria	-	35.000
Assistenza al RUP gara teleriscaldamento Comune di Sesto San Giovanni	-	51.196
Assistenza al RUP gara teleriscaldamento Comune di Varese	20.000	65.000
PEF Rifiuti - Consulenza a più Comuni	500	43.450
Valutazione VIR Reti Pubbliche Gas - Comuni ATeM Varese	36.876	60.000

. Ricavi

	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024
SERVIZI	5.880.337	5.075.711
DoteComune	3.303.028	2.567.851
Gestione per ANCI Lombardia della Leva Civica Regionale Lombarda	202.797	93.750
Rete servizi facilitazione digitale	54.568	7.284
Supporto alla gestione del Servizio Civile Universale	1.852.118	1.908.126
Servizio Civile Universale Tutoraggio	393.220	290.796
Strategie Amministrative	35.869	156.428
Supporto Ufficio Comunicazione ANCI Lombardia	38.738	51.477
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	154.715	45.802
Sopravvenienze attive (comprende abbuoni attivi e interessi attivi)	154.715	45.802
ALTRO	73.565	72.465
Contributi - Voucher Innovation	20.000	20.000
Riaddebito costi per servizi	53.565	52.465
TOTALE	6.662.572	6.043.981

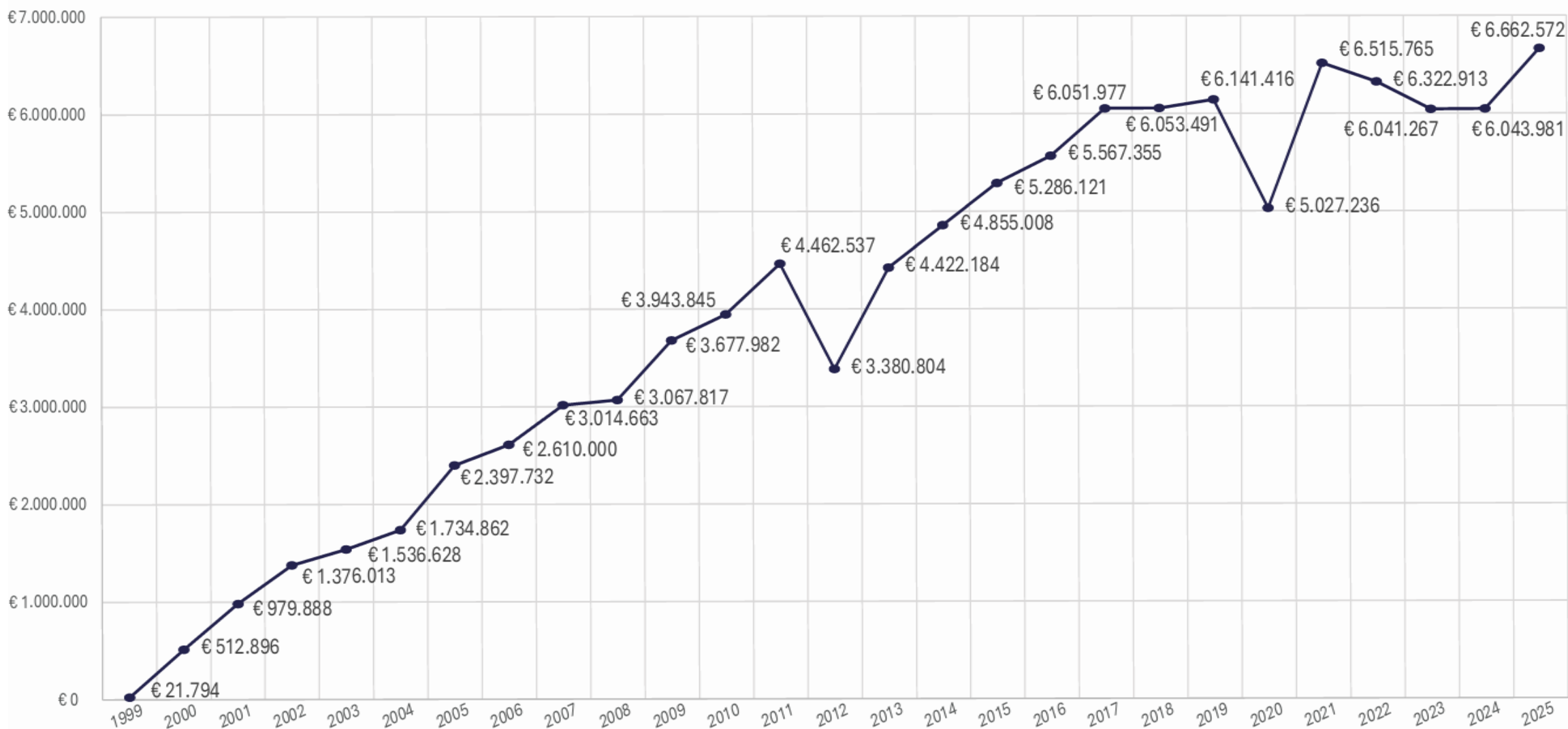
. Ricavi

Articolazione del Conto Economico

Composizione dei RICAVI	Bilancio al 31.12.2025		Bilancio al 31.12.2024	
	euro	%	euro	%
Consulenza	328.459	5,1%	634.241	10,7%
Servizi	5.880.337	91,4%	5.075.711	85,7%
Progetti	148.870	2,3%	98.069	1,7%
Assistenza tecnica	76.627	1,2%	117.692	2,0%
Altro	73.565		72.465	
Variazioni lavori in corso	-		-	
Sopravvenienze attive	154.715		45.802	
TOTALE	6.662.572		6.043.981	

. Ricavi e valore della produzione

Andamento del valore della produzione dal 1999 al 2025



. Costi

Composizione dei COSTI	bilancio al 31.12.2025		bilancio al 31.12.2024	
	euro	%	euro	%
Costi di personale	1.863.778	28,2%	1.765.391	29,6%
Servizi tecnici a supporto dei progetti	1.065.874	16,1%	1.093.104	18,3%
Costi di funzionamento	755.129	11,4%	731.900	12,3%
Ammortamenti	48.055	0,7%	125.564	2,1%
Spese bancarie	52.960	0,8%	64.746	1,1%
Rimborsi indennità di tirocinio DoteComune	2.680.008	40,6%	2.012.641	33,7%
Imposte	53.267	0,8%	88.931	1,5%
Sopravvenienze passive	45.358	0,7%	43.299	0,7%
IVA pro-rata	41.959	0,6%	45.632	0,8%
TOTALE	6.606.389	100,0%	5.971.208	100,0%

. Costi

Composizione dei costi di funzionamento	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024
Utilizzo spazi sede	73.907	72.092
Utilizzo spazi esterni	19.290	44.122
Utenze	29.327	29.490
Pulizia sede	35.428	31.661
Assicurazioni	38.802	38.704
Acquisti hw e sviluppo sw	159.790	98.453
Licenze uso software	8.705	31.484
Assistenza informatica	56.966	52.080
Consulenza contabile e fiscale	70.298	64.532
ODV 231	5.400	5.000
Consulenza del lavoro	73.390	55.446
Spese postali	16.199	40.109
Ticket e distrib bevande	60.977	54.848
Viaggi e trasferte	74.016	73.593
Materiale promozionale	5.320	5.433
Manutenzioni	8.220	16.105
Altro	19.094	18.749
TOTALE	755.129	731.900

. Costi

Composizione dei costi di personale	Bilancio 31.12.2025	Bilancio 31.12.2024
Personale dipendente *	1.614.630	1.509.018
Collaborazioni coordinate e continuative	118.754	134.043
TOTALE	1.733.384	1.643.061

* il costo indicato è al netto degli oneri INAIL relativi ai tirocinanti di DoteComune e dei costi per il sistema di welfare aziendale

. Capitale finanziario e liquidità

Solidità economica



Patrimonio netto

€ 714.338

+8,5% vs 2024



Accantonamento a
copertura TFR

€ 458.227

67% del debito TFR



Grado
indebitamento

4,83

in miglioramento



Disponibilità liquide

€ 1.005.459

. Relazione con il sistema creditizio

Affidabilità, controllo, reputazione



Banche affidanti

Al 31 dicembre 2025 le banche affidanti sono quattro: Banco Popolare, BCC Milano, Crédit Agricole e Intesa Sanpaolo.



Centrale Rischi

Il presidio della posizione di rischio consente ad AnciLab di dialogare con gli istituti di credito con maggiore consapevolezza e trasparenza.



CR Award

Nel 2025 AnciLab ha vinto per il 5° anno consecutivo il Credit Reputation Award, riconoscimento legato alla puntualità verso il sistema bancario.

. Capitale umano

Persone, competenze, inclusione

☰
33

persone nel team

♀
75%

presenza femminile

◎
43%

donne figure apicali

●
21%

Gen Z

●
35%

Millennial

●
44%

Gen X



Crescita e benessere

Smart working, flessibilità, accompagnamento alla genitorialità e formazione continua sostengono un modello organizzativo fondato su fiducia, autonomia e responsabilità.



Parità di genere

AnciLab ha confermato la certificazione UNI/PdR 125 con il 100% dei KPI previsti, rafforzando il proprio impegno per equità e inclusione.

. Compliance e legalità

Governance responsabile



Rating di legalità

★★++

ottenuto nel 2025



UNI/PdR 125

100%

KPI parità di genere



ISO 9001

Qualità

processi e servizi



Modello 231

OdV

prevenzione e controllo

.Oltre i numeri

Ancilab genera valore per i territori



ZONA 40

Formazione continua
valevole per le 40 ore
obbligatorie dei dipendenti
PA



Filiera Restauro

Ancilab presente con l'obiettivo
di rafforzare le competenze
promuovendo una
collaborazione sempre più
solida tra pubblico e privato



Networking

Fiera Milano, Milano
Smart City Alliance,
Confservizi



Progetti e consulenze: Techlab, Youth seeds, Mind the GAP, CDM, P.I.C.C.O.L.I., Freeway, teleriscaldamento e gare GAS, assistenza alla rendicontazione



Accreditamento SNA

.Oltre i numeri

IA, competenze e territori

L'innovazione tecnologica è letta come leva di sostenibilità organizzativa e territoriale quando rafforza persone, competenze e relazioni.



Chatbot SCU

Supporto continuo a operatori volontari ed enti per informazioni, domande ricorrenti e passaggi amministrativi.



Agente classi

Automazione di attività organizzative ripetitive per liberare tempo verso progettazione, qualità e relazione.



Local Digital Twin

Dati e IA per leggere i territori, simulare scenari e sostenere decisioni più informate con OASC e Smart Communities Network.

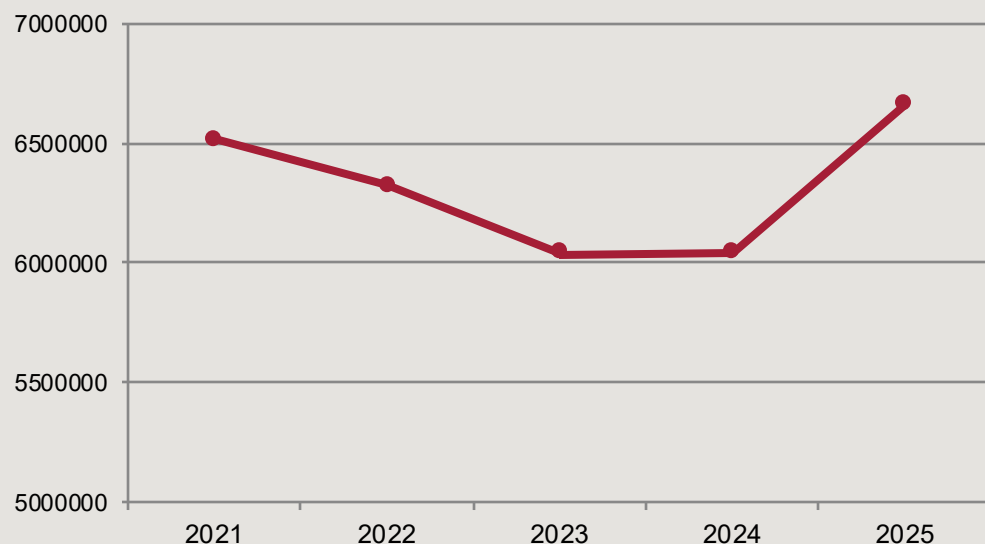


Responsabilità dell'innovazione

Per una società in house e benefit, il punto non è solo introdurre nuovi strumenti, ma governarli in modo coerente con finalità di beneficio comune, competenze diffuse e sostenibilità condivisa.

. Ricavi e valore della produzione

Trend 2021-2025



2025

€ 6.662.572
+10,23% rispetto al
2024

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Risultato prima delle imposte	109.450	161.704	111.092	115.520
Totale delle imposte sul reddito di esercizio	53.267	88.931	33.762	70.703
Utile di esercizio	56.183	72.773	77.330	44.817

GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Alessio Zanzottera

Amministratore Unico AnciLab

Bilancio 2025 · Presentazione all'Assemblea di ANCI Lombardia